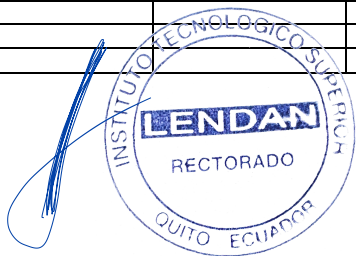

	INSTITUTO SUPERIOR TECNOLÓGICO LENDAN									ISTL-DAC-001
	DIRECCIÓN DE ASEGURAMIENTO DE LA CALIDAD									VERSIÓN: 1.0
	PLAN OPERATIVO ANUAL (POA) 2023									FECHA: 22-12-2022
	EJE ADMINISTRACIÓN									Página 1 de 10

POA 2023 - EJE ADMINISTRACIÓN □

Objetivo Estratégico	Meta PEDI	Línea de Acción	Meta Anual	Actividad Específica	Cronograma Mensual	Responsable	Medios de Verificación	Riesgos	Medidas de Mitigación	Presupuesto		
OE1. Optimizar la planificación institucional y la gestión social para contribuir al desarrollo de la educación técnica y tecnológica del país.	Implementar un sistema integrado de gestión institucional (100%)	LA-1.1 Sistema de planificación estratégica	20% Sistema base implementado	Socialización PEDI	Enero	Dir. Aseguramiento Calidad	Registros asistencia	Baja participación	Convocatoria personalizada	\$2.500,00		
				Conformación equipos trabajo	Febrero		Actas conformación	Disponibilidad personal	Horarios consensuados	\$1.800,00		
				Desarrollo procedimientos	Marzo		Manual procedimientos	Complejidad procesos	Asesoría especializada	\$4.500,00		
				Elaboración instrumentos	Abril		Instrumentos aprobados	Validez instrumentos	Pilotaje previo	\$3.800,00		
				Capacitación inicial	Mayo-Junio		Registros capacitación	Resistencia al cambio	Plan sensibilización	\$5.200,00		
				Implementación piloto	Julio-Septiembre		Informe piloto	Errores implementación	Seguimiento continuo	\$6.500,00		
				Evaluación inicial	Octubre-Noviembre		Informe evaluación	Datos insuficientes	Instrumentos validados	\$3.800,00		
				Ajustes sistema	Diciembre		Plan mejoras	Tiempo limitado	Priorización ajustes	\$2.800,00		
				LA-1.2 Autoevaluación institucional	Diseño del proceso	Revisión modelo CACES	Enero-Febrero		Matriz comparativa	Interpretación normativa	Consulta CACES	\$4.500,00
						Análisis capacidad institucional	Marzo-Abril		Informe diagnóstico	Información incompleta	Verificación datos	\$5.200,00
						Diseño metodología	Mayo-Junio		Metodología documentada	Complejidad diseño	Asesoría expertos	\$7.800,00
						Elaboración instrumentos	Julio-Septiembre		Kit instrumentos	Validez técnica	Validación expertos	\$6.500,00
						Validación sistema	Octubre-Diciembre		Informe validación	Ajustes necesarios	Pruebas piloto	\$4.800,00
OE2. Garantizar la funcionalidad, accesibilidad, conectividad y seguridad de la infraestructura física y tecnológica institucional.	Asegurar infraestructura y tecnología óptima (100%)	LA-2.1 Diagnóstico infraestructura	15% Diagnóstico completado	Inventario infraestructura	Enero-Febrero	Dir. Administrativa-Financiera	Inventario actualizado	Información dispersa	Base datos unificada	\$6.200,00		
				Evaluación estado actual	Marzo-Abril		Informe técnico	Criterios evaluación	Estándares definidos	\$8.500,00		
				Identificación necesidades	Mayo-Junio		Matriz necesidades	Subjetividad análisis	Validación múltiple	\$7.200,00		
				Análisis requerimientos	Julio-Agosto		Matriz requerimientos	Estimación costos	Consulta proveedores	\$5.800,00		
				Priorización necesidades	Septiembre-Octubre		Matriz priorización	Criterios inadecuados	Validación técnica	\$4.600,00		
				Elaboración plan inicial	Noviembre-Diciembre		Plan inversión 2024	Presupuesto limitado	Fases implementación	\$3.300,00		
				LA-2.2 Plan inversión	Base plan inversión	Estudios técnicos	Enero-Marzo		Informes técnicos	Especificaciones incompletas	Asesoría especializada	\$12.500,00
						Análisis costos	Abril-Mayo		Estudio costos	Variación precios	Múltiples cotizaciones	\$8.600,00
						Elaboración propuesta	Junio-Agosto		Propuesta plan	Alcance inadecuado	Revisión expertos	\$14.800,00
						Validación financiera	Septiembre-Octubre		Informe financiero	Viabilidad económica	Escenarios alternativos	\$9.500,00
				Plan implementación	Noviembre-Diciembre		Plan aprobado	Tiempo ejecución	Cronograma realista	\$11.800,00		



	INSTITUTO SUPERIOR TECNOLÓGICO LENDAN	ISTL-DAC-001
	DIRECCIÓN DE ASEGURAMIENTO DE LA CALIDAD	VERSIÓN: 1.0
	PLAN OPERATIVO ANUAL (POA) 2023	FECHA: 22-12-2022
	EJE ADMINISTRACIÓN	Página 2 de 10

PRESUPUESTO CONSOLIDADO 2023

Línea de Acción	% PEDI (Año 1)	Presupuesto
LA-1.1 Sistema de planificación estratégica	40%	\$30.900,00
LA-1.2 Autoevaluación institucional	50%	\$28.800,00
LA-2.1 Diagnóstico infraestructura	75%	\$35.600,00
LA-2.2 Plan inversión	20%	\$57.200,00
TOTAL EJE ADMINISTRATIVO 2023		\$152.500,00

RESPONSABLES

Nivel	Cargo	Rol
Principal	Dir. Aseguramiento de la Calidad	Ejecución sistemas gestión
Principal	Dir. Administrativa-Financiera	Ejecución infraestructura
Apoyo	Rectorado	Supervisión
Apoyo	OCS	Aprobación
Apoyo	Coordinaciones	Implementación

SISTEMA DE SEGUIMIENTO

Actividad	Frecuencia	Responsable	Producto
Reuniones mensuales de seguimiento	Mensual	Coordinaciones	Reportes actividad
Seguimiento operativo	Mensual	Coordinaciones	Reportes actividad
Seguimiento táctico	Trimestral	Direcciones	Informes avance
Seguimiento estratégico	Semestral	OCS	Evaluación metas
Evaluación anual	Anual	Rectorado	Informe gestión


PERÍODOS CRÍTICOS

Período	Énfasis	Hitos clave
Enero-Marzo	Fase diagnóstico	Líneas base, equipos trabajo
Abril-Junio	Diseño sistemas	Metodologías, instrumentos
Julio-Septiembre	Implementación inicial	Pilotos, validaciones
Octubre-Diciembre	Evaluación y ajustes	Informes, planes mejora

OBSERVACIONES

Prioridad	Descripción
Alta	Fase de diagnóstico y diseño inicial
Alta	Establecimiento de bases operativas
Alta	Control estricto de ejecución presupuestaria
Alta	Documentación detallada de procesos base




	INSTITUTO SUPERIOR TECNOLÓGICO LENDAN									ISTL-DAC-001
	DIRECCIÓN DE ASEGURAMIENTO DE LA CALIDAD									VERSIÓN: 1.0
	PLAN OPERATIVO ANUAL (POA) 2023									FECHA: 22-12-2022
	EJE DOCENCIA									Página 3 de 10

POA 2023 - EJE DOCENCIA □

Objetivo Estratégico	Meta PEDI	Línea de Acción	Meta Anual	Actividad Específica	Cronograma Mensual	Responsable	Medios de Verificación	Riesgos	Medidas de Mitigación	Presupuesto					
OE3. Implementar procesos de gestión de talento humano basados en la selección, evaluación del desempeño y capacitación continua, promoviendo la equidad de género, la ética y la transparencia.	Consolidar el sistema integral de gestión del talento humano (100%)	LA-3.1 Sistema de selección de personal	20% Sistema implementado	Diagnóstico procesos actuales	Enero-Febrero	Dir. TTHH	Informe diagnóstico	Información incompleta	Verificación múltiple	\$3.800,00					
				Diseño perfiles y competencias	Marzo-Abril		Perfiles aprobados	Perfiles desactualizados	Verificación sectorial	\$4.200,00					
				Elaboración procedimientos	Mayo-Junio		Manual procedimientos	Complejidad técnica	Asesoría especializada	\$5.600,00					
						Desarrollo instrumentos	Julio-Agosto		Instrumentos selección	Validez instrumentos	Validación expertos	\$4.800,00			
						Capacitación personal	Septiembre-Octubre		Registros capacitación	Disponibilidad personal	Horarios flexibles	\$6.200,00			
						Implementación piloto	Noviembre-Diciembre		Informe implementación	Resistencia al cambio	Sensibilización previa	\$5.800,00			
				LA-3.2 Evaluación de desempeño	Sistema desarrollado	Revisión modelos evaluación	Enero-Febrero		Estudio comparativo	Selección modelo inadecuado	Consulta expertos	\$3.200,00			
							Diseño sistema evaluación	Marzo-Abril		Sistema documentado	Criterios subjetivos	Validación técnica	\$4.800,00		
							Elaboración instrumentos	Mayo-Junio		Instrumentos evaluación	Complejidad aplicación	Diseño amigable	\$3.600,00		
						Socialización sistema	Julio-Agosto		Registros socialización	Resistencia docente	Enfoque constructivo	\$2.800,00			
						Aplicación piloto	Septiembre-Octubre		Resultados piloto	Sesgos evaluación	Triangulación datos	\$4.500,00			
						Ajustes del sistema	Noviembre-Diciembre		Plan mejoras	Tiempo insuficiente	Priorización cambios	\$2.600,00			
		OE4. Fortalecer la calidad académica mediante la implementación de un modelo educativo y pedagógico institucional pertinente a la educación técnica y tecnológica del país.	Implementar un modelo educativo innovador (100%)	LA-4.1 Modelo educativo	15% Diseño desarrollado	Revisión bibliográfica	Enero-Febrero	Dir. Académica	Informe revisión	Información dispersa	Fuentes verificadas	\$2.800,00			
								Análisis modelos exitosos	Marzo-Abril		Estudio comparativo	Contextualización inadecuada	Adaptación local	\$3.600,00	
								Diseño conceptual	Mayo-Julio		Documento conceptual	Complejidad teórica	Asesoría expertos	\$5.800,00	
								Validación con expertos	Agosto-Septiembre		Informe validación	Disponibilidad expertos	Planificación anticipada	\$6.300,00	
								Ajustes modelo	Octubre-Noviembre		Modelo ajustado	Integración elementos	Enfoque sistémico	\$4.200,00	
								Socialización inicial	Diciembre		Registros socialización	Resistencia al cambio	Estrategia comunicacional	\$2.500,00	
						LA-4.3 Formación docente	Plan inicial desarrollado	Diagnóstico necesidades	Enero-Febrero		Informe diagnóstico	Información incompleta	Triangulación fuentes	\$3.200,00	
									Diseño plan formación	Marzo-Mayo		Plan documentado	Desalineación necesidades	Validación participativa	\$4.800,00
									Gestión de recursos	Junio-Agosto		Plan recursos	Presupuesto limitado	Priorización temáticas	\$3.500,00
									Desarrollo contenidos	Septiembre-Octubre		Contenidos formativos	Calidad pedagógica	Revisión expertos	\$5.600,00
				Implementación inicial	Noviembre-Diciembre		Informe implementación	Participación docente	Incentivos asistencia	\$6.300,00					



	INSTITUTO SUPERIOR TECNOLÓGICO LENDAN	ISTL-DAC-001
	DIRECCIÓN DE ASEGURAMIENTO DE LA CALIDAD	VERSIÓN: 1.0
	PLAN OPERATIVO ANUAL (POA) 2023	FECHA: 22-12-2022
	EJE DOCENCIA	Página 4 de 10

PRESUPUESTO CONSOLIDADO 2023

Línea de Acción	% PEDI (Año 1)	Presupuesto
LA-3.1 Sistema de selección de personal	40%	\$30.400,00
LA-3.2 Evaluación de desempeño	35%	\$21.500,00
LA-4.1 Modelo educativo	30%	\$25.200,00
LA-4.3 Formación docente	25%	\$23.400,00
TOTAL EJE DOCENCIA 2023		\$100.500,00

RESPONSABLES

Nivel	Cargo	Rol
Principal	Dir. TTHH	Gestión talento humano
Principal	Dir. Académica	Dirección académica
Apoyo	Coordinaciones Académica	Implementación
Apoyo	Docentes	Participación activa
Apoyo	Rectorado	Supervisión

SISTEMA DE SEGUIMIENTO

Actividad	Frecuencia	Responsable	Producto
Seguimiento operativo	Mensual	Coordinaciones	Reporte actividades
Reuniones docentes	Mensual	Dir. Académica	Actas reuniones
Seguimiento táctico	Trimestral	Direcciones	Informes avance
Seguimiento estratégico	Semestral	OCS	Evaluación metas
Evaluación anual	Anual	Rectorado	Informe gestión


PERÍODOS CRÍTICOS

Período	Énfasis	Hitos clave
Enero-Marzo	Diagnóstico y diseño	Diagnósticos, diseños iniciales
Abril-Julio	Desarrollo metodológico	Metodologías, instrumentos
Agosto-Octubre	Validación e implementación	Validaciones, pilotos
Noviembre-Diciembre	Evaluación inicial	Informes, ajustes

OBSERVACIONES

Prioridad	Descripción
Alta	Desarrollo metodológico robusto
Alta	Articulación teoría-práctica
Alta	Formación docente continua
Alta	Validación con actores clave




	INSTITUTO SUPERIOR TECNOLÓGICO LENDAN								ISTL-DAC-001
	DIRECCIÓN DE ASEGURAMIENTO DE LA CALIDAD								VERSIÓN: 1.0
	PLAN OPERATIVO ANUAL (POA) 2023								FECHA: 22-12-2022
	EJE INVESTIGACIÓN								Página 5 de 10

POA 2023 - EJE INVESTIGACIÓN

Objetivo Estratégico	Meta PEDI	Línea de Acción	Meta Anual	Actividad Específica	Cronograma Mensual	Responsable	Medios de Verificación	Riesgos	Medidas de Mitigación	Presupuesto		
OES. Impulsar la investigación aplicada, el desarrollo tecnológico y la innovación para generar conocimiento y soluciones que mejoren las capacidades productivas del país.	Desarrollar un sistema institucional de investigación (100%)	LA-5.1 Centro de investigación	15% Base implementada	Análisis modelos existentes	Enero-Febrero	Coord. Investigación	Informe análisis	Referencias limitadas	Consulta expertos	\$1.800,00		
				Diseño conceptual	Marzo-Abril		Documento diseño	Alcance inadecuado	Validación interna	\$2.200,00		
				Definición estructura	Mayo-Junio		Estructura aprobada	Complejidad organizativa	Enfoque pragmático	\$1.500,00		
				Elaboración normativa	Julio-Septiembre		Reglamento aprobado	Burocracia excesiva	Simplicidad normativa	\$1.300,00		
				Planificación recursos	Octubre-Noviembre		Plan recursos	Limitaciones presupuestarias	Implementación gradual	\$1.800,00		
				Socialización inicial	Diciembre		Registros socialización	Resistencia comunidad	Estrategia comunicacional	\$1.400,00		
				LA-5.2 Proyectos de investigación	2 Proyectos iniciales	Definición líneas investigación	Enero-Marzo		Documento líneas	Pertinencia líneas	Análisis contexto	\$1.500,00
				Elaboración bases convocatoria		Abril-Mayo		Bases aprobadas	Criterios inadecuados	Revisión expertos	\$1.200,00	
				Capacitación metodológica		Junio-Julio		Registros capacitación	Participación limitada	Incentivos académicos	\$1.800,00	
				Selección propuestas		Agosto-Septiembre		Acta selección	Calidad propuestas	Asesoría metodológica	\$1.100,00	
Asignación recursos	Octubre		Presupuesto asignado	Limitaciones financieras		Priorización estratégica	\$2.000,00					
Inicio ejecución	Noviembre-Diciembre		Informes iniciales	Demoras implementación		Seguimiento cercano	\$1.400,00					
LA-5.3 Publicaciones científicas	Base sistema producción	Revisión políticas publicación	Enero-Febrero			Documento análisis	Desconocimiento criterios	Asesoría especializada	\$1.200,00			
Capacitación redacción científica		Marzo-Mayo		Registros capacitación		Competencias limitadas	Talleres prácticos	\$1.800,00				
Diseño política institucional		Junio-Agosto		Política aprobada		Criterios inadecuados	Benchmarking	\$1.500,00				
Creación comité editorial		Septiembre-Octubre		Acta constitución		Disponibilidad expertos	Incentivos adecuados	\$1.000,00				
				Plan inicial publicaciones	Noviembre-Diciembre		Plan aprobado	Objetivos ambiciosos	Metas graduales	\$1.000,00		



	INSTITUTO SUPERIOR TECNOLÓGICO LENDAN	ISTL-DAC-001
	DIRECCIÓN DE ASEGURAMIENTO DE LA CALIDAD	VERSIÓN: 1.0
	PLAN OPERATIVO ANUAL (POA) 2023	FECHA: 22-12-2022
	EJE INVESTIGACIÓN	Página 5 de 10

PRESUPUESTO CONSOLIDADO 2023

Línea de Acción	% PEDI (Año 1)	Presupuesto
LA-5.1 Centro de investigación	30%	\$10.000,00
LA-5.2 Proyectos de investigación	25%	\$9.000,00
LA-5.3 Publicaciones científicas	15%	\$6.500,00
TOTAL EJE INVESTIGACIÓN 2023		\$25.500,00

RESPONSABLES

Nivel	Cargo	Rol
Principal	Coord. Investigación	Dirección investigación
Principal	Dir. Académica	Supervisión académica
Apoyo	Docentes investigadores	Ejecución proyectos
Apoyo	Rectorado	Aprobación
Apoyo	Comité Investigación	Seguimiento

SISTEMA DE SEGUIMIENTO

Actividad	Frecuencia	Responsable	Producto
Seguimiento proyectos	Mensual	Investigadores	Reportes avance
Comité investigación	Bimensual	Coord. Investigación	Actas reuniones
Seguimiento táctico	Trimestral	Dir. Académica	Informes avance
Seguimiento estratégico	Semestral	Rectorado	Evaluación avance
Evaluación anual	Anual	OCS	Informe resultados


PERÍODOS CRÍTICOS

Período	Énfasis	Hitos clave
Enero-Marzo	Definición conceptual	Líneas, bases investigación
Abril-Julio	Capacitación y diseño	Formación, convocatorias
Agosto-October	Selección e inicio	Proyectos seleccionados
Noviembre-Diciembre	Implementación inicial	Inicio proyectos, reportes

OBSERVACIONES

Prioridad	Descripción
Alta	Establecimiento base conceptual
Alta	Formación capacidades investigativas
Alta	Implementación primeros proyectos
Media	Desarrollo política publicaciones




	INSTITUTO SUPERIOR TECNOLÓGICO LENDAN	ISTL-DAC-001
	DIRECCIÓN DE ASEGURAMIENTO DE LA CALIDAD	VERSIÓN: 1.0
	PLAN OPERATIVO ANUAL (POA) 2023	FECHA: 22-12-2022
	EJE VINCULACIÓN	Página 7 de 10

POA 2023 - EJE VINCULACIÓN □

Objetivo Estratégico	Meta PEDI	Línea de Acción	Meta Anual	Actividad Específica	Cronograma Mensual	Responsable	Medios de Verificación	Riesgos	Medidas de Mitigación	Presupuesto
OE6. Fomentar la participación activa institucional en la comunidad mediante programas y actividades sociales y culturales que respondan a las necesidades locales.	Consolidar el sistema vinculación con la sociedad (100%)	LA-6.1 Programas de extensión	15% Sistema implementado	Mapeo actores locales	Enero-Febrero	Coord. Vinculación	Base datos actores	Identificación incompleta	Metodología participativa	\$600,00
				Diagnóstico necesidades	Marzo-Abril		Informe diagnóstico	Interpretación sesgada	Triangulación fuentes	\$800,00
				Diseño programa inicial	Mayo-Julio		Programa documentado	Alcance inadecuado	Validación participativa	\$900,00
				Aprobación normativa	Agosto-Septiembre		Normativa aprobada	Procesos burocráticos	Seguimiento aprobación	\$400,00
				Socialización programa	Octubre		Registros socialización	Comunicación deficiente	Plan comunicacional	\$500,00
				Implementación piloto	Noviembre-Diciembre		Informe piloto	Participación limitada	Incentivos participación	\$800,00
				Diagnóstico cultural institucional	Enero-Febrero		Informe diagnóstico	Información limitada	Metodología mixta	\$400,00
		LA-6.2 Eventos culturales	Planificación base	Mapeo expresiones culturales	Marzo-Abril		Catálogo expresiones	Invisibilización manifestaciones	Enfoque inclusivo	\$400,00
				Diseño plan actividades	Mayo-Junio		Plan documentado	Desconexión contextual	Validación actores	\$500,00
				Gestión recursos	Julio-Septiembre		Plan recursos	Limitaciones presupuestarias	Alianzas estratégicas	\$300,00
				Evento piloto	Octubre-Noviembre		Informe evento	Participación limitada	Difusión efectiva	\$600,00
				Evaluación resultados	Diciembre		Informe evaluación	Indicadores inadecuados	Metodología mixta	\$200,00
				Mapeo instituciones potenciales	Enero-Febrero	Dir. Relaciones Institucionales	Base datos potenciales	Identificación inadecuada	Investigación exhaustiva	\$300,00
				Diseño estrategia acercamiento	Marzo-Abril		Estrategia documentada	Enfoque inefectivo	Asesoría especializada	\$400,00
		LA-6.3 Alianzas estratégicas	4 Convenios activos	Acercamiento institucional	Mayo-Julio		Actas reuniones	Receptividad limitada	Propuestas valor	\$500,00
				Negociación acuerdos	Agosto-Septiembre		Borradores convenios	Intereses divergentes	Enfoque ganar-ganar	\$300,00
				Formalización convenios	Octubre-Noviembre		Convenios firmados	Procesos burocráticos	Seguimiento activo	\$300,00
				Inicio actividades conjuntas	Diciembre		Plan actividades	Demoras implementación	Cronograma realista	\$400,00



	INSTITUTO SUPERIOR TECNOLÓGICO LENDAN	ISTL-DAC-001
	DIRECCIÓN DE ASEGURAMIENTO DE LA CALIDAD	VERSIÓN: 1.0
	PLAN OPERATIVO ANUAL (POA) 2023	FECHA: 22-12-2022
	EJE VINCULACIÓN	Página 8 de 10

PRESUPUESTO CONSOLIDADO 2023

Línea de Acción	% PEDI (Año 1)	Presupuesto
LA-6.1 Programas de extensión	25%	\$4.000,00
LA-6.2 Eventos culturales	30%	\$2.400,00
LA-6.3 Alianzas estratégicas	35%	\$2.200,00
TOTAL EJE VINCULACIÓN 2023		\$8.600,00

RESPONSABLES

Nivel	Cargo	Rol
Principal	Coord. Vinculación	Dirección vinculación
Principal	Dir. Relaciones Institucionales	Gestión convenios
Apoyo	Docentes	Ejecución programas
Apoyo	Estudiantes	Participación activa
Apoyo	Comunidad	Beneficiarios

SISTEMA DE SEGUIMIENTO

Actividad	Frecuencia	Responsable	Producto
Seguimiento operativo	Mensual	Coordinación	Reportes actividad
Comité vinculación	Bimensual	Coord. Vinculación	Actas reuniones
Seguimiento táctico	Trimestral	Direcciones	Informes avance
Seguimiento estratégico	Semestral	Rectorado	Evaluación metas
Evaluación anual	Anual	OCS	Informe resultados


PERÍODOS CRÍTICOS

Período	Énfasis	Hitos clave
Enero-Abril	Diagnóstico y diseño	Mapeos, diagnósticos
Mayo-Agosto	Diseño y aprobación	Programas, normativas
Septiembre-Octubre	Implementación inicial	Pilotos, convenios
Noviembre-Diciembre	Evaluación inicial	Evaluaciones, ajustes

OBSERVACIONES

Prioridad	Descripción
Alta	Mapeo actores y necesidades
Alta	Diseño programas pertinentes
Alta	Formalización convenios clave
Media	Eventos culturales institucionales



	INSTITUTO SUPERIOR TECNOLÓGICO LENDAN	ISTL-DAC-001
	DIRECCIÓN DE ASEGURAMIENTO DE LA CALIDAD	VERSIÓN: 1.0
	PLAN OPERATIVO ANUAL (POA) 2023	FECHA: 22-12-2022
	RESUMEN INSTITUCIONAL	Página 9 de 10

POA 2023 - RESUMEN INSTITUCIONAL


PRESUPUESTO INSTITUCIONAL 2023

Eje Estratégico	Presupuesto Asignado	Presupuesto Ejecutado	% Ejecución	Proyectos Clave	Responsable
Administrativo	\$152.500,00	\$152.500,00	100%	Sistema planificación, Diagnóstico infraestructura	Dir. Calidad
Docencia	\$100.500,00	\$100.500,00	100%	Modelo educativo, Sistema evaluación docente	Dir. Académica
Investigación	\$25.500,00	\$25.500,00	100%	Centro investigación, Proyectos iniciales	Coord. Investigación
Vinculación	\$8.600,00	\$8.600,00	100%	Programa extensión, Convenios institucionales	Coord. Vinculación
TOTAL INSTITUCIONAL	\$287.100,00	\$287.100,00	100%		Rectorado

LOGROS PRINCIPALES 2023

Eje Estratégico	Meta PEDI Alcanzada	Logros Principales	Desafíos Identificados	Acciones Correctivas
Administrativo	20%	Diagnóstico institucional completo, Diseño base del sistema de gestión, Comité de calidad conformado	Automatización procesos, Sostenibilidad financiera, Integración sistemas	Plan mejora procesos, Diversificación ingresos, Sistema integrado
Docencia	15-20%	Sistema evaluación docente implementado, Diseño preliminar modelo educativo, Incremento matrícula	Formación continua, Implementación modelo, Retención estudiantil	Plan formación, Implementación progresiva, Programa acompañamiento
Investigación	15%	Líneas investigación definidas, 2 proyectos iniciados, Capacitación investigadores	Producción científica, Financiamiento, Equipamiento	Programa publicaciones, Alianzas financiamiento, Plan equipamiento
Vinculación	15%	Primer programa implementado, 50 beneficiarios atendidos, 4 convenios activos	Sostenibilidad programas, Medición impacto, Diversificación	Plan sostenibilidad, Sistema indicadores, Nuevos programas



	INSTITUTO SUPERIOR TECNOLÓGICO LENDAN	ISTL-DAC-001
	DIRECCIÓN DE ASEGURAMIENTO DE LA CALIDAD	VERSIÓN: 1.0
	PLAN OPERATIVO ANUAL (POA) 2023	FECHA: 22-12-2022
	RESUMEN INSTITUCIONAL	Página 10 de 10

INDICADORES CLAVE DE DESEMPEÑO 2023

Indicador	Línea Base	Meta 2023	Resultado 2023	% Cumplimiento	Responsable
% implementación sistema gestión	0%	20%	20%	100%	Dir. Calidad
% cumplimiento estándares infraestructura	50%	70%	70%	100%	Dir. Admin-Financiera
% docentes evaluados	60%	80%	80%	100%	Dir. TTHH
N° estudiantes matriculados	128	138	138	100%	Dir. Académica
N° proyectos investigación activos	0	2	2	100%	Coord. Investigación
N° programas vinculación	0	1	1	100%	Coord. Vinculación
N° convenios institucionales	2	4	4	100%	Dir. Relaciones Inst.

OBSERVACIONES GENERALES

Prioridades Institucionales	Observaciones	Acciones 2024
Consolidación bases institucionales	Se han establecido las bases diagnósticas y de diseño para todos los ejes estratégicos	Implementación de sistemas y modelos diseñados
Preparación nuevas carreras	Se ha iniciado el diseño del modelo educativo y la mejora infraestructura	Desarrollo completo de seis primeras carreras
Sostenibilidad financiera	Se ha ejecutado el presupuesto planificado con control estricto	Diversificación fuentes de ingreso
Cultura de calidad	Se ha iniciado sensibilización y formación de comités	Implementación sistema aseguramiento calidad

